

# Stratégie Internationale Globale de l'Université Grenoble Alpes

Pour consolider l'excellence de ses activités en recherche, innovation et en formation et pour renforcer son ouverture sur le monde et son rayonnement international, l'UGA déploie une stratégie internationale ambitieuse qui vient en soutien des initiatives de ses composantes académiques, composantes élémentaires et laboratoires, et des projets structurants de l'établissement.

L'UGA partage avec l'ensemble de ses partenaires internationaux un ensemble de valeurs rappelées dans l'encadré ci-après.

Valeurs guidant les coopérations internationales de l'UGA :

- ∞ Liberté de pensée, liberté académique*
- ∞ Égalité, diversité, inclusion*
- ∞ Excellence en formation et en recherche*
- ∞ Transparence et clarté pour favoriser la confiance*
- ∞ Respect mutuel et équité dans les échanges*
- ∞ Éthique et intégrité scientifique*
- ∞ Prise en compte des objectifs de développement durable (ODD)*

L'UGA développe ses actions à l'international au niveau global afin de répondre à plusieurs objectifs :

- 1. Permettre et renforcer la coopération internationale en matière de recherche, en accord avec les priorités de l'établissement, afin de démultiplier les opportunités pour une recherche d'excellence dans toutes les disciplines.*
- 2. Attirer sur nos campus les étudiants, doctorants et chercheurs internationaux les meilleurs et les plus brillants, provenant d'endroits et de milieux variés.*
- 3. Augmenter le nombre et la diversité des étudiants, doctorants et chercheurs qui participent à un large éventail d'expériences d'apprentissage à l'étranger.*
- 4. Se positionner dans l'espace européen de l'enseignement et de la recherche, développer la participation aux programmes phares de la Commission européenne et consolider le positionnement et la visibilité de l'UGA dans l'alliance européenne Unite!*
- 5. Contribuer au développement des systèmes éducatifs et de la recherche dans l'espace francophone.*
- 6. Assurer la participation et la visibilité de l'UGA dans les réseaux et les classements internationaux.*

## 1- Partenariats internationaux pour une recherche d'excellence

L'UGA inscrit sa politique partenariale dans une longue tradition de coopération couvrant les cinq continents, et compte environ un millier d'accords de partenariat dans 150 pays, portant à la fois sur la recherche et sur la formation. La politique internationale globale de l'UGA est coordonnée avec celle de ses établissements-composantes et avec les organismes nationaux de recherche (ONR). Les représentants Relations Internationales des établissements composants et des ONR sont membres de la vice-présidence relations internationales.

### Partenariats stratégiques globaux

En plus des accords bilatéraux permettant les mobilités étudiantes, l'UGA a mis en place un ensemble de partenariats stratégiques qui permettent des actions de coopération structurantes et transformantes, qui concernent au minimum deux composantes académiques de l'UGA et se caractérisent par un engagement multidimensionnel entre les 2 établissements, impliquant la réalisation conjointe d'un plan d'actions, le déploiement de ressources, engageant une réciprocité dans les moyens engagés sur plusieurs années.

Les universités partenaires de l'UGA au niveau global ont été choisies pour leur proximité avec l'UGA en termes de valeurs, d'ambitions partagées, et de thématiques de recherche. L'engagement stratégique et financier réciproque est une condition nécessaire pour la réussite de ces partenariats. Ces partenariats s'inscrivent dans une stratégie régionale de coopération avec des universités situées dans les principaux pays producteurs de science.

À ce jour, l'UGA est engagée dans les partenariats stratégiques suivants :

1. *Swansea University* (Royaume Uni) dans les domaines de l'intelligence artificielle, de l'ingénierie, de la santé, des géosciences, des sciences humaines et sociales ;
2. *Tsukuba University* (Japon) dans les domaines de la micro-électronique, de la physique des particules, de la bio-chimie, de la gestion des risques, des villes intelligentes ;
3. *Karlsruhe Institute of Technology* KIT (Allemagne) dans les domaines de l'énergie, l'intelligence artificielle, la physique, la chimie, l'architecture ;
4. *McMaster University* (Canada) dans les domaines des matériaux, de la chimie, des mathématiques, des humanités numériques, de l'informatique ;
5. *University of Oxford* (Royaume Uni) dans les domaines de l'architecture, des humanités numériques ;
6. *National Taiwan University* (Taiwan) dans les domaines des biomatériaux, des sciences informatiques et intelligence artificielle et de la chimie ;
7. Université de Sherbrooke (Canada) dans le domaine du droit, des nanotechnologies et des technologies quantiques ;
8. *Nanyang Technological University* NTU (Singapour) dans le domaine de l'énergie, des technologies quantiques, des sciences sociales (droit, communication).

Chaque partenariat est soutenu par une organisation et une gouvernance qui fixe les axes stratégiques de coopération et les traduit dans un plan d'actions co-construit. Les domaines mentionnés ci-dessus sont susceptibles d'être élargis à d'autres dans le futur. D'autres partenariats stratégiques pourront être développés dans le futur.

### Partenariats avec les grands instruments

L'UGA développe une collaboration active avec les grands instruments européens présents dans la métropole grenobloise (ESRF, ILL, EMBL, IRAM, et EMF) et au-delà (CERN). Plusieurs projets communs sont réalisés dans différents domaines de recherche tels que la biologie structurale, la physique nucléaire, le traitement des données scientifiques, ainsi que des actions de formation et des partenariats avec l'industrie. Cette collaboration se traduit également par des programmes de thèses en co-tutelle et en co-direction, des actions de formation et des projets de partenariat avec l'industrie.

### Participation aux projets et dispositifs internationaux

L'UGA déploie sa stratégie internationale en contribuant aux projets internationaux et aux dispositifs de coopération mis en place par les organismes nationaux de recherche, notamment ceux du CNRS qui dispose d'une large présence à l'international : participation aux projets pluriannuels International Research Centers (IRC), co-construction d'International Research Laboratories (IRL), participation aux International Research Networks (IRN) et Projects (IRP). Une coordination thématique du même ordre pourra être développée avec le CEA, l'INRAE, l'INSERM et INRIA afin de construire des actions conjointes à l'international.

### Articulation de la stratégie internationale de l'UGA avec les orientations européennes et internationales du MESR

L'UGA articule sa stratégie internationale avec les dispositifs mis en place au niveau national visant à accompagner et faciliter le développement des coopérations avec des partenaires internationaux : suivi de l'actualité des COMIX, participation aux programmes bilatéraux (PHC), participation aux activités de certains campus franco-X. L'UGA est particulièrement active dans la gouvernance et les programmes de l'université franco-allemande (UFA) et dans l'université franco-italienne (UFI) en hébergeant la partie française du secrétariat.

## 2- Attractivité et accueil des publics internationaux

L'UGA, à travers ses composantes académiques, développe une offre de formation à forte dimension internationale, intégrant des diplômes en partenariat international et des doubles-diplômes au niveau master et doctorat et met en œuvre un ensemble de dispositifs de soutien aux mobilités entrantes grâce à l'octroi de bourses de formation permettant d'attirer les meilleurs étudiants internationaux (bourses de la Graduate School, bourses Eiffel, bourses IDEX Formation, bourses pour financer des stages à l'international au niveau doctorat).

Une stratégie de recrutement ciblée assure la promotion de l'offre existante de programmes de formation : masters en anglais ouverts à des publics internationaux, programmes courts de formation et de recherche (ex. écoles d'été, d'hiver, programmes spécifiques ciblés sur une thématique) et apporte une expertise à l'ensemble des porteurs de projets afin d'encourager l'enrichissement de cette offre, en particulier en premier cycle.

L'UGA est labellisée Bienvenue en France 2 étoiles grâce à sa structure d'accueil des publics internationaux. Le bureau d'accueil ISSO, intégré à la Maison Universitaire des Services à l'Étudiant (MUSE), propose un ensemble de services destinés à aider l'ensemble des publics

étudiants, doctorants, chercheurs et enseignants-chercheurs dans leurs démarches administratives et à leur installation dans les agglomérations de Grenoble et de Valence.

L'attractivité des chercheurs internationaux est une priorité pour l'UGA dans toutes les disciplines et dès le doctorat, grâce au financement de thèses en cotutelle. Une stratégie de recrutement ciblée et élaborée en concertation avec les organismes nationaux de recherche est mise en place et s'appuie sur plusieurs dispositifs.

Le projet GATES vise à créer, au sein de la MaCI une communauté de chercheurs au rayonnement international dans le domaine des arts, humanités et sciences sociales. Il permet de renforcer le lien avec les partenaires internationaux du projet (Oxford, MIT, UBC, Swansea et Stanford) et d'accueillir des chercheurs en SHS autour de trois dispositifs : thèses-miroir, post-doctoral fellowships et les MaCI research fellowships.

L'UGA, en concertation avec ses établissements composantes et le Collège des Etudes Doctorales (CED), permet également le financement de l'accueil et le séjour d'enseignants-chercheurs en poste dans un établissement étranger, pour des projets de recherche et/ou de formation au sein des composantes élémentaires et laboratoires du site.

### 3- Soutien à la mobilité sortante des étudiants et des personnels

L'UGA met en œuvre un ensemble de dispositifs visant à encourager, faciliter et valoriser les mobilités des étudiants et des personnels, et anime une réflexion sur les formes nouvelles de mobilités (micro-crédits, internationalisation at home, mobilité hybride), permettant de prendre en considération les enjeux environnementaux et en limitant l'impact carbone des mobilités.

L'UGA assure le soutien à la mobilité sortante de ses étudiants grâce à la mise en place d'accords-cadres de mobilité et/ou de soutien via les organismes dont l'UGA est membre :

- Vers le Canada, l'agence MITACS propose des stages de recherche pour les meilleurs étudiants de L3 et de M1, des séjours longs en laboratoire pour les doctorants ;
- Vers l'Allemagne grâce aux dispositifs mis en œuvre dans le cadre de l'Université Franco-Allemande, au programme de bourses DAAD, et aux programmes de mobilité mis en place par nos partenaires (ex. KIT, TU Darmstadt via l'alliance européenne Unite!) ;
- Vers l'Italie grâce aux dispositifs mis en œuvre dans le cadre de l'Université Franco-Italienne (projets Vinci, chaires franco-italiennes, PHC Galilée) ;
- Vers les Etats-Unis grâce aux bourses Fullbright et aux programmes de bourses proposés par l'ambassade de France et les consulats.

L'UGA tire profit de la richesse offerte par la diversité des nationalités présentes sur ses différents campus pour améliorer l'expérience globale des étudiants, et valoriser les compétences internationales et les expériences interculturelles qui mélangent les étudiants français et les étudiants internationaux. Une attention particulière est portée à la préservation et la promotion du multilinguisme par la formation en langues étrangères.

La démarche HRS4R actuellement déployée à l'UGA permet de mettre en place différents dispositifs de soutien et d'accompagnement des mobilités sortantes des personnels chercheurs, enseignants-chercheurs et administratifs.

## 4- Engagement dans l'espace européen de l'enseignement et de la recherche

La mise en place de partenariats avec des universités situées au sein de l'Union Européenne est un axe essentiel de la stratégie internationale de l'UGA, tant pour le développement des mobilités européennes, que pour le montage de projets de recherche européens.

### Formations et mobilités

L'UGA soutient et encourage ses composantes à participer aux programmes européens (Erasmus+) déployés par la Direction Générale Education, jeunesse, sport et culture (EAC) de la Commission européenne.

Les composantes de l'UGA sont soutenues dans la promotion des mobilités Erasmus+ et encouragées pour le montage de programmes de formation de type Erasmus Mundus, afin de stimuler la mobilité des étudiants et du personnel, d'attirer les meilleurs talents et de promouvoir l'enseignement supérieur européen dans le monde.

L'UGA contribue également à la réflexion sur les diplômes européens grâce à sa participation au consortium d'universités ED-AFFICHE dont l'objectif est d'étudier la faisabilité de la mise en œuvre de ce modèle de diplômes.

### Recherche et Innovation

L'UGA, à travers ses laboratoires et ses chercheurs, participe aux programmes de financement mis en place par la Direction Générale de la Recherche et de l'Innovation de la Commission Européenne (RTD). Une unité de services dédiée au montage de projets a été créée pour l'ensemble des chercheurs et enseignants-chercheurs et les accompagne pour le montage de projets sur les 3 piliers du programme Horizon Europe :

- pilier 1 : Excellence scientifique (ERC, MSCA, infrastructures) ;
- pilier 2 : Défis mondiaux et compétitivité industrielle européenne ;
- pilier 3 : Europe innovante (EIC, EIT, écosystèmes d'innovation).

L'UGA est particulièrement attentive à l'association de pays tiers aux programmes européens, et notamment le Canada, et la stratégie de coopération établie avec l'Afrique adoptée en 2020.

Les services administratifs Relations Internationales et Recherche et Innovation organisent la veille sur les appels à projets européens et déploient un outil permettant de recenser et de mettre en visibilité les projets dans lesquels les chercheurs de l'UGA sont impliqués.

### Alliances Européennes d'Universités

L'établissement-composante Grenoble INP-UGA est membre à part entière de l'alliance européenne Unite! à laquelle l'UGA participe pleinement en tant que membre affilié depuis octobre 2022 (date du début du second financement Erasmus+ de l'alliance). Les accords signés par Grenoble INP-UGA en tant que membre de l'alliance bénéficient à l'ensemble des composantes académiques de l'UGA et celles-ci ont la possibilité de participer à l'ensemble des communautés qui mettent en œuvre les activités de l'alliance.

L'alliance Unite! permet de valoriser l'excellence en ingénierie de nos différentes composantes et de développer de nouveaux dispositifs de formation transeuropéens (micro-crédits). Cela se traduit par le développement de diplômes joints avec les 8 autres membres

de l'alliance, la valorisation de l'interculturalité et du multilinguisme, l'accompagnement des étudiants en mobilité. En synergie avec les projets de formation, Unite! déploie également une stratégie de recherche et d'innovation dont l'objectif global est d'engager les membres de l'alliance dans des projets européens permettant de produire des résultats tangibles sur les thématiques de recherche ciblées par l'alliance.

Bien que centrée sur l'ingénierie, l'alliance Unite! a élargi ses activités à d'autres disciplines comme l'économie et l'architecture, et reste ouverte à d'autres disciplines dans le futur.

L'ambition de l'UGA est de faire de Unite! un projet structurant en élargissant la participation aux communautés de l'alliance au plus grand nombre de personnels et d'étudiants. En contribuant aux réflexions en cours sur le rôle et le positionnement des universités européennes dans le cadre de la stratégie européenne sur l'enseignement supérieur, la recherche et l'innovation, l'objectif est de positionner l'UGA comme un contributeur majeur sur des sujets comme le diplôme européen, la gouvernance et le statut légal des alliances, les questions d'attractivité et de rayonnement des universités européennes vis-à-vis des pays associés et non membres.

#### Réseaux européens

Les personnels de l'UGA s'impliquent dans plusieurs réseaux et consortiums européens : représentation de l'UGA au plus haut niveau de la gouvernance de l'Université Franco-Allemande, représentation de France Universités au sein du Conseil Exécutif de l'Université Franco-Italienne dont l'UGA héberge également le secrétariat, représentation de l'UGA au sein des réseaux européens CESAER et EUA.

### 5- Valorisation de la francophonie

L'UGA s'est par ailleurs engagée de longue date dans la valorisation de la francophonie, considérée comme un outil de promotion du multilinguisme et voit en ces nombreux partenaires francophones une opportunité majeure de développement tant en matière de formation et de recherche, mais également au niveau économique, notamment par la promotion de l'entrepreneuriat francophone.

Membre de l'AUF, l'UGA est partie prenante de nombreuses actions développées par l'agence et entretient des coopérations scientifiques afin de promouvoir de la langue française dans les territoires non francophones : promotion de l'enseignement du français en contribuant à la diffusion de contenus pédagogiques, culturels et créatifs francophones (CUEF) ; partenariats avec des universités francophones, notamment dans les pays du Sud et avec l'Amérique francophone par une participation aux activités du Centre Jacques Cartier, une plateforme francophone d'échanges et de recherche entre la région Auvergne-Rhône-Alpes et le Québec.

L'UGA est également impliquée dans l'Alliance Campus Rhodanien, réseau dont l'objectif est de consolider les coopérations scientifiques entre l'Université de Genève (UNIGE), la Haute école spécialisée de Suisse occidentale (HES-SO), l'Université de Lausanne (UNIL), l'Université Savoie-Mont-Blanc (USMB) et la COMUE de Lyon. Avec le soutien de la région Auvergne Rhône-Alpes, les partenaires abondent à un fonds commun d'impulsion permettant de faire

émerger des projets scientifiques conjoints, de soutenir des projets novateurs qui présentent des perspectives à moyen terme pour le développement de collaborations et d'encourager le rapprochement avec des acteurs extérieurs au milieu universitaire (secteur public, parapublic, privé ou associatif).

## 6- Politique d'influence

La renommée de l'Université Grenoble Alpes est renforcée par la participation de ses personnels aux événements institutionnels à audience internationale comme les salons et les forums (EAIE, NAFSA, APAIE, FAUBAI, etc.). Une participation politique aux événements et groupes de travail organisés par les ministères MESR et MEAE est également essentielle afin d'articuler la stratégie de l'établissement à celle des tutelles.

L'Université Grenoble Alpes renforce sa visibilité internationale en participant à des actions menées au sein des réseaux et en lien avec des organisations multilatérales (ONU, UNESCO, OCDE), et en contribuant aux activités des réseaux d'influence tels que Udice, EUA, CESAER, U7+.

Un renforcement de la participation de l'UGA aux activités de la Maison Irène et Frédéric Joliot-Curie à Bruxelles permettrait par ailleurs de bénéficier des expertises mises à la disposition des établissements français et d'être plus présent dans les discussions relatives aux programmes et actions européennes concernant l'enseignement supérieur, la recherche et l'innovation. Cela permettrait également d'établir des liens plus solides avec les autres alliances européennes, et de bénéficier d'un relai avec les acteurs institutionnels (Parlement, Commission, Directions générales, agences exécutives...) et la Représentation permanente à Bruxelles.

L'Université Grenoble Alpes participe pleinement aux initiatives internationales soutenant les Objectifs de Développement Durable (ODD) et se positionne en leader pour contribuer à la résolution de ces enjeux auprès d'autres acteurs influents. Elle est par ailleurs active dans les actions de soutien aux publics en danger et promeut le respect des droits humains et de la liberté académique en participant au réseau Scholars at Risks et au programme national PAUSE.

La stratégie internationale de l'UGA vise à préserver les équilibres nord-sud en construisant des partenariats qui favorisent la réciprocité. Les coopérations avec les pays du Sud sont établies dans le respect de leur autonomie technologique, en soutien aux processus d'innovation et en accompagnant les partenaires dans le développement de leur offre de formation et d'actions stimulant l'entrepreneuriat.

L'accueil des délégations internationales et l'organisation d'événements scientifiques internationaux à forte visibilité sont coordonnés avec l'ensemble des composantes académiques, des laboratoires, et la métropole et la ville de Grenoble lorsque les partenariats dépassent le monde académique.

Enfin, l'UGA veille à maintenir et à renforcer son positionnement dans les classements internationaux généraux, ainsi que dans les classements thématiques et par disciplines.